

## Persbericht

---

Maandag 6 november 2023

# Jaarverslag 2022: Koers houden met een wendbare en efficiënte organisatie

Kinderdijk - Op maandag 6 november 2023 heeft Royal IHC het jaarverslag over 2022 gepubliceerd. Royal IHC is en blijft een belangrijke speler in de Nederlandse maritieme maakindustrie door zijn expertise van complexe custom-built schepen en technologisch hoogwaardige innovaties. De geopolitieke ontwikkelingen in 2022 en de gevolgen van de internationale COVID-19 crisis hebben grote invloed gehad op onze afzetmarkten en geleid tot een hoge volatiliteit op de grondstoffenmarkt en bij leveranciers. Desondanks trok de markt voor kleinere projecten (flow business) goed aan in 2022. Onze activiteiten in de bagger-, mijnbouw- en offshore-energiemarkten laten groei zien en deze projecten zijn winstgevend. De orderboeken van onze klanten zijn inmiddels weer goed gevuld en we zien een duidelijk groeiende marktvraag naar onze producten, hetgeen ons vertrouwen in de toekomst geeft.

Het boekjaar 2022 werd gekenmerkt door een aantal belangrijke ontwikkelingen:

- Op 31 augustus 2022 werd de AMAZON, na een serie van succesvolle proefvaarten op zee, met succes overgedragen aan McDermott International. Hoewel het AMAZON-project uitdagingen heeft gekend zijn we trots op het eindresultaat en de teams aan beide zijden die dit mogelijk hebben gemaakt. De AMAZON is het resultaat van toewijding, kennis en passie van alle betrokkenen.
- In 2022 hebben we door een reorganisatie ons kostenniveau naar beneden gebracht en onze organisatie verder aangepast om de verwachte omzet in het bedrijfsplan van 2022 te kunnen halen. Door de herinrichting van de organisatie is Royal IHC flexibeler en wendbaarder geworden. Begin 2023 zijn de geplande kostenbesparingen en de doelstelling van 1850 fte wereldwijd behaald.
- Als onderdeel van de reorganisatie is besloten om de productielocatie in Krimpen aan den IJssel voorlopig te deactiveren. Eind 2022 is de locatie officieel gesloten. De nieuwbouw van de 31.000 m<sup>3</sup> TSHD voor Boskalis, gecontracteerd in oktober 2023, zal plaatsvinden in Krimpen aan den IJssel. Dit betekent dat de werf weer operationeel wordt ingezet vanaf begin 2024.
- Daarnaast is er in 2022 een proces gestart om de financieringsstructuur te verbeteren. Eind 2022 werd een overeenkomst bereikt met het merendeel van de kredietverstrekkers en na de

## Persbericht

---

gunstige uitkomst van de 'WHOA-procedure (Wet Homologatie Onderhands Akkoord)' op 9 maart 2023 werd de nieuwe financieringsstructuur geïmplementeerd.

- Onderdeel van het proces was de verkoop van de zelfstandige dochteronderneming IQIP. Dit is op 14 maart 2023 afgerond. Door de verkoop van IQIP versterkten we onze financiële basis en konden bestaande schulden worden afgelost. Aanvullend hierop heeft Royal IHC in 2023 in totaal € 80 miljoen achtergestelde financiering in de vorm van een fallback faciliteit aangetrokken, waarmee het weerstandsvermogen verder is versterkt.
- Sinds de herstructurering van de financieringsstructuur zien we een toenemend vertrouwen en interesse in de diensten en producten en daarmee in de toekomst van Royal IHC. Belangrijke nieuwe opdrachten die onlangs getekend zijn, zijn de contracten voor 2 mining dredgers en het contract met Boskalis voor de nieuwbouw van een 31.000 m<sup>3</sup> TSHD.

### Financiële resultaten

De financiële resultaten voor 2022 exclusief IQIP laten een EBITDA zien van € 23,9 miljoen negatief (2021: € 37,3 miljoen negatief) en een nettoverlies van € 35,1 miljoen (2021: € 63,4 miljoen nettoverlies), wat een verbetering is ten opzichte van voorgaande jaren. De reorganisatie, toegenomen doorstroomactiviteiten en afronding van complexe en verliesgevende oude projecten hebben positief bijgedragen. Bovendien heeft de COVID-19 steun ons geholpen om onze werknemers te behouden in een periode waarin de orders en de omzet aanzienlijk daalden als gevolg van de pandemie.

### Een selectie van cijfers over de 2021 en 2022

(In miljoen euro)	2022	2021
<b>Nieuwe orders</b>	402,4	220,9
<b>Omzet</b>	354,0	380,9
<b>Order portfolio per 31 december</b>	260,3	204,9
<b>EBITDA</b>	-23,9	-37,3

Als gevolg van de verkoop van IQIP is de balans aanzienlijk versterkt. De balans per 31 december 2022 zou er als volgt hebben uitgezien als de verkoop van IQIP vóór eind 2022 zou zijn geëffectueerd (pro forma):

## Persbericht

(in miljoen euro)	31 december 2022	- pro forma - 31 december 2022
Vaste activa	184,5	184,5
Werkkapitaal	-58,6	-58,2
Groep en activa aangehouden voor verkoop	91,5	52,5
Liquide middelen	28,6	92,8
Netto activa	246,0	271,6
Langlopende schulden	230,6	77,7
Eigen vermogen	15,4	193,9
Financiering	246,0	271,6
Liquiditeitsratio (vlottende activa /vlottende verplichtingen)	1,16	1,30
Solvabiliteit (totaal eigen vermogen/totaal vermogen)	2%	35%

*CEO Derk te Bokkel: "Met de reorganisatie en verkoop van IQIP heeft Royal IHC weer een stabiele financiële basis, ook voor de benodigde projectfinanciering voor de meer complexe opdrachten. Als organisatie zijn we flexibeler, weerbaarder en efficiënter geworden. Onze flow business (equipment, services en standaard baggerschepen) trekt goed aan en is winstgevend. Het behouden van deze uitgangspositie heeft onze continue aandacht. Mede door onze unieke expertise zijn we zo goed gepositioneerd om onze orderportefeuille in de toekomst uit te blijven bouwen."*

### Organisatorische veranderingen

Per 1 januari 2022 is Jan-Pieter Klaver begonnen als CEO van Royal IHC. Na de overdracht van de AMAZON, 31 augustus 2022, is besloten om terug te gaan naar een kleinere Raad van Bestuur en heeft Kees van der Snel (COO) het bedrijf verlaten. Na afronding van het herfinanciering traject in maart 2023 heeft Paul van de Harten ook besloten Royal IHC te verlaten. Derk te Bokkel is sinds april 2023 aangesteld als CRO / CFO a.i. met als opdracht om een toekomstbestendig businessmodel te ontwikkelen. Dit was tevens onderdeel van het financiële herstructureringsplan dat met de financiële belanghebbenden is overeengekomen.

## Persbericht

---

Met de succesvolle afronding van de herstructurering, de contractering van de 31.000 m3 TSHD voor Boskalis en het vaststellen van de nieuwe strategie heeft Jan Pieter Klaver besloten Royal IHC in 2024 te verlaten. Derk te Bokkel is per 1 november 2023 benoemd als CEO. Hij combineert dit met zijn rol als CFO.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2022 niet gewijzigd. Dit is wel het geval in 2023. De RvC bestaat sinds november 2023 uit Frank Verhoeven (voorzitter), Gerben van de Rozenberg, Hans Kamps, Kees Korevaar en Birgit Otto.

### **Ontwikkelingen in 2023**

De effecten van COVID-19 zullen nog enige tijd voelbaar zijn. Er zullen weer grote orders worden geplaatst zodra klanten het vertrouwen terugkrijgen om te investeren in vernieuwing van hun activabasis met contracten voor infrastructuurprojecten in de hand. De huidige groei in baggerschepen op maat is vooral te danken aan de levering van uitrusting, engineering en bouwsupervisiepakketten. Door de stijgende staalprijsen - als gevolg van de oorlog in Oekraïne - lag de markt voor nieuwbouwbaggerschepen het afgelopen jaar stil. Voor de offshore energiemarkt is er een duidelijke overgang gaande van traditionele olie en gas naar hernieuwbare energiebronnen. Deze laatste is nog volop in ontwikkeling, wat nieuwe kansen en mogelijkheden biedt.

De order van Boskalis voor de bouw van de 31.000 m3 TSHD is van strategisch belang. Het bevestigt onze positie als leverancier van maritieme technologie. De orderportefeuille voor 2023 laat groei zien, ook voor custom-built schepen. Het kostenniveau voor de bouw in Nederland blijft een punt van discussie en klanten vragen steeds vaker naar het alternatief van bouwen in andere delen van de wereld. Dit wordt dan ook onderdeel van het toekomstbestendige businessmodel van Royal IHC.

De missie van Royal IHC is om een leidende rol te spelen om de maritieme industrie efficiënter en duurzamer te maken. Daarvoor beschikt Royal IHC over de juiste kennis en het juiste vakmanschap. Na een uitdagende periode kijkt Royal IHC weer vooruit naar de toekomst met een duidelijke focus op de kernactiviteiten en verdere verbeteringen van het operationele proces en de financiële resultaten.

## Persbericht

---



---

### Bedrijfsprofiel:

Royal IHC is vastbesloten een leidende rol te spelen in het efficiënter en duurzamer maken van de maritieme industrie.

Verankerd in de rijke Nederlandse maritieme geschiedenis bouwt Royal IHC zijn positie als toonaangevende leverancier van maritieme technologie en vakmanschap verder uit. Met de juiste deskundigheid aan boord en gedreven door innovatie, biedt Royal IHC een duidelijk concurrentievoordeel aan zijn wereldwijde klanten in de bagger-, offshore-, mijnbouw- en defensie-industrie.

Met zijn equipment, schepen en diensten levert Royal IHC betrouwbare, geïntegreerde oplossingen om de operationele efficiëntie van klanten te vergroten en duurzamere oplossingen mogelijk te maken. In een steeds veranderende wereld, blijft ons doel om de slimste en veiligste weg vooruit te vinden voor zowel onze klanten als de Royal IHC-medewerkers.

Noot voor de redactie, niet voor publicatie:

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Daan Wijnants

Public affairs / Persvoorlichting

E: [communication@royalihc.com](mailto:communication@royalihc.com)

Dit persbericht is ook te vinden op onze website [www.royalihc.com](http://www.royalihc.com).